

**АД АЕРОДРОМ НИКОЛА ТЕСЛА БЕОГРАД  
КОМИСИЈА ЗА ЈАВНУ НАБАВКУ БРОЈ 90/2015 ОП**

**Деловодни број:** 9763

**Датум:**

**Београд**

24. 12. 2015

Поштовани,

Поступајући по захтеву понуђача који је преузео конкурсну документацију, у складу са чланом 63. Закона о јавним набавкама ("Службени гласник Републике Србије" број 124/12 и 14/15), прослеђујемо одговор на питање за јавну набавку у отвореном поступку бр. 90/2015 ОП "УСЛУГЕ МЕНАЏМЕНТСКОГ КОНСАЛТИНГА –МЕНАЏЕРСКО КОНСУЛТАНТСКЕ УСЛУГЕ (ОПШТЕ САВЕТОВАЊЕ У УПРАВЉАЊУ) У ЦИЉУ ИЗБОРА САВЕТНИКА КОЈИ ЋЕ ПРУЖИТИ СТРУЧНУ ПОМОЋ У ПРОЦЕСУ СТРАТЕШКОГ РАЗВОЈА АД АЕРОДРОМ НИКОЛА ТЕСЛА БЕОГРАД"

**Питање 1:** Молимо вас да потврдите предвиђени ток послова за Фазу 1 (Процена изводљивости) и Фазу 2 (Трансакција) по Уговору о Услугама саветовања?

**Одговор 1:** Понуђач треба да у оквиру своје понуде понуди ове рокове (Образац 6 Конкурсне документације – Образац понуде). Рок за извршење Фазе 1 Пројекта је и саставни део Критеријума за доделу уговора, у Обрасцу 5 Конкурсне документације.

**Питање 2:** У Фази 2, молимо вас да подробније објасните тип стратешких инвеститора којима би Консултант требало да приступи. Шта би био главни критеријум у одређивању победничког инвеститора? Како ће типови инвеститора и степен њиховог интересовања зависити од услова које могу да очекују, молимо вас да подробније известите о кључним условима на које би Влада Србије циљала, укључујући и проценат акција понуђених инвеститору, трајању уговора, и предвиђеним захтевима за финансирање за инвеститора. Да ли АНТ треба да остане јавно предузеће са мањинским финансијским инвеститорима?

**Одговор 2:** Као што је назначено у Опису посла (Пројектни задатак, Прилог А Уговора), сва наведена питања су предмет процене коју треба да спроведе стручни тим Саветника у оквиру две фазе предметног процеса. Саветник треба да спроведе и реализује све наведене пројектне задатке, те да консултује Клијента у смислу утврђивања стратешких циљева развоја аеродрома, који ће послужити и као основ утврђивања критеријума за избор стратешког партнера.

**Питање 3:** Презентација „Пословни резултати и планови“ пружа план капиталних трошкова од 2015-2017 у вредности од 75 милиона евра. Да ли компанија има потпун пословни план за 2015-2017, и до које мере он треба да буде потврђен или проширен током due diligence анализе од стране Консултанта у Фази 1? Које су процене обима саобраћаја према тренутном пословном плану за 2015-17, и шта је дугорочни циљ обима саобраћаја који је менаџмент предвидео? Да ли је тај циљ већ потврђен од стране независног Техничког саветника, или треба да буде проверен током due diligence анализе?

**Одговор 3:** Аеродром има пословни/инвестициони план, али исти треба да буде додатно процењен и унапређен дугорочним стратешким смерницама утврђеним у току реализације овог пројекта, што је део Обима посла Саветника (Пројектни задатак, Прилог А Уговора). Тако, прогнозе саобраћаја, пословања и других релевантне

процене треба да буду спроведене у оквиру *DD* процеса у Фази 1, како је то наведено у Обиму посла (Пројектни задатак, Прилог А Уговора).

**Питање 4:** Још у вези са питањима 2015-2017 капиталних трошкова, молимо вас да подробније известите на тему очекиваног утицаја на аеро и не-аеро приходе. Који су очекивани приход и профит од аеродромске имовине?

**Одговор 4:** Утицај капиталних трошкова на авио и не-авио приходе треба да буде процењен у оквиру *DD* процеса у Фази 1, како је то наведено у Обиму посла (Пројектни задатак, Прилог А Уговора).

ПРЕДСЕДНИК КОМИСИЈЕ  
Раша Ристић-Војковић дипл. ек.  
БЕОГРАД

